# CSR TALKS.
# START UP E SOSTENIBILITA'

Milano | 25/5/2021 | Davide Dal Maso

avanzi
SOSTENIBILITÀ PER AZIONI

# CHI SIAMO.

Avanzi - Sostenibilità per Azioni è una società indipendente che dal 1997 promuove il **cambiamento per la sostenibilità attraverso l'innovazione sociale**.

Avanzi accompagna aziende, enti pubblici e imprese sociali a **disegnare strategie, politiche, piani e a valutarne gli effetti sulla sostenibilità**. Agisce come **facilitatore di processi di cambiamento** e promuove occasioni di dibattito e approfondimento culturale sulla sostenibilità e l'innovazione sociale.

Lo staff di Avanzi è composto da circa **35 esperti** (e altri 30 collaboratori in aziende controllate o partner) con competenze multidisciplinari che permettono di affrontare i problemi da diversi punti di vista: siamo un gruppo di professionisti che unisce diversi saperi per trovare risposte innovative a problemi ambientali e sociali.

Elemento distintivo dei progetti di Avanzi è l'**approccio innovativo e al contempo rigoroso nello sviluppo di politiche per la sostenibilità** e nel **coinvolgimento dei portatori di interesse,** attuato anche grazie alla collaborazione con i più qualificati centri di ricerca e le più prestigiose università d'Europa.

| a\|change | a\|place | a\|cube | a\|word | a\|impact |
|---|---|---|---|---|
| **1.** Consulenza alle organizzazioni per il cambiamento sostenibile | **2.** Rigenerazione urbana e processi di sviluppo locale | **3.** Incubazione e accelerazione di imprese sociali | **4.** Comunicazione, creatività ed eventi | **5.** Finanza sostenibile e fondo social venture |

# A|IMPACT IN SINTESI.

**a|impact è un FIA (Fondo di Investimento Alternativo) che supporta lo sviluppo e la crescita di startup e PMI innovative che abbiano la missione di generare un impatto sociale, ambientale e culturale positivo sulla collettività.**

**a|impact investe quindi in economia reale a impatto**

E' una **SICAF EuVeCa**, **autorizzata da Banca d'Italia** e soggetta quindi alla vigilanza congiunta di **Banca d'Italia e Consob**.

a|impact investe in **equity o quasi-equity**, prevalentemente in **Italia**

**a|impact è stata promossa nel 2018 da Avanzi, cui si è unita Etica SGR nel 2020**, come socio di minoranza, apportando know-how in qualità di soggetto vigilato specializzato nella gestione e commercializzazione di prodotti finanziari socialmente responsabili

# A|IMPACT IN SINTESI.
# UNA FILIERA UNICA NEL PANORAMA ITALIANO

a|impact opera valorizzando **le sinergie operative** con **a|cube**, primo **incubatore italiano certificato** (L. 221/2012) specializzato nell'affiancamento allo sviluppo di startup innovative ad elevato valore sociale, ambientale e culturale e **controllato al 100% da Avanzi**.

a|cube

PRE-INCUBATION → INCUBATION → INVESTMENT READINESS

a|impact
AVANZI ETICA SICAF EUVECA S.P.A.

SELECTION → ACCELERATION → GROWTH

# A|IMPACT IN SINTESI.
# I BENEFICI DELLA FILIERA A|IMPACT - A|CUBE

## EFFICIENZA

Molte attività (quali ad esempio scouting, attrazione e selezione di potenziali deal) fanno già parte delle attività dell'incubatore.

## EFFICACIA

Il supporto necessario per favorire lo sviluppo di nuove imprese ha una duplice natura: manageriale (supporto garantito già dall'incubatore) e finanziario (supporto garantito dalla SICAF).
Questa combinazione unica garantisce uno sviluppo del deal flow più rapido ed efficace.

## BASSI COSTI DI TRANSAZIONE

Il rapporto diretto e quotidiano con il team consente di mitigare le asimmetrie informative in tutte le fasi di sviluppo dell'impresa, dalla selezione sino alla exit, riducendo conseguentemente i costi di transazione – fattore critico di successo per un fondo di ridotte dimensioni.

## ABBATTIMENTO DEL RISCHIO

Facendo leva su una approfondita conoscenza dei team di (aspiranti) imprenditori, dei mercati e degli asset tangibili e intangibili, l'incubazione costituisce un potente mezzo di mitigazione del rischio, determinando un chiaro vantaggio per gli investitori.

# LA FINANZA D'IMPATTO.

"L'insieme degli investimenti in imprese, organizzazioni e fondi realizzati con l'intento di generare un impatto sociale e ambientale misurabile e in grado, allo stesso tempo, di produrre un ritorno economico per gli investitori"

**INTENZIONALITA'**

l'impatto sociale deve essere voluto e l'investimento avere l'obiettivo esplicito di ottenere un risultato positivo per la comunità. È una dichiarazione d'intenti, che guida la ricerca proattiva di attività che perseguano la creazione di valore sociale

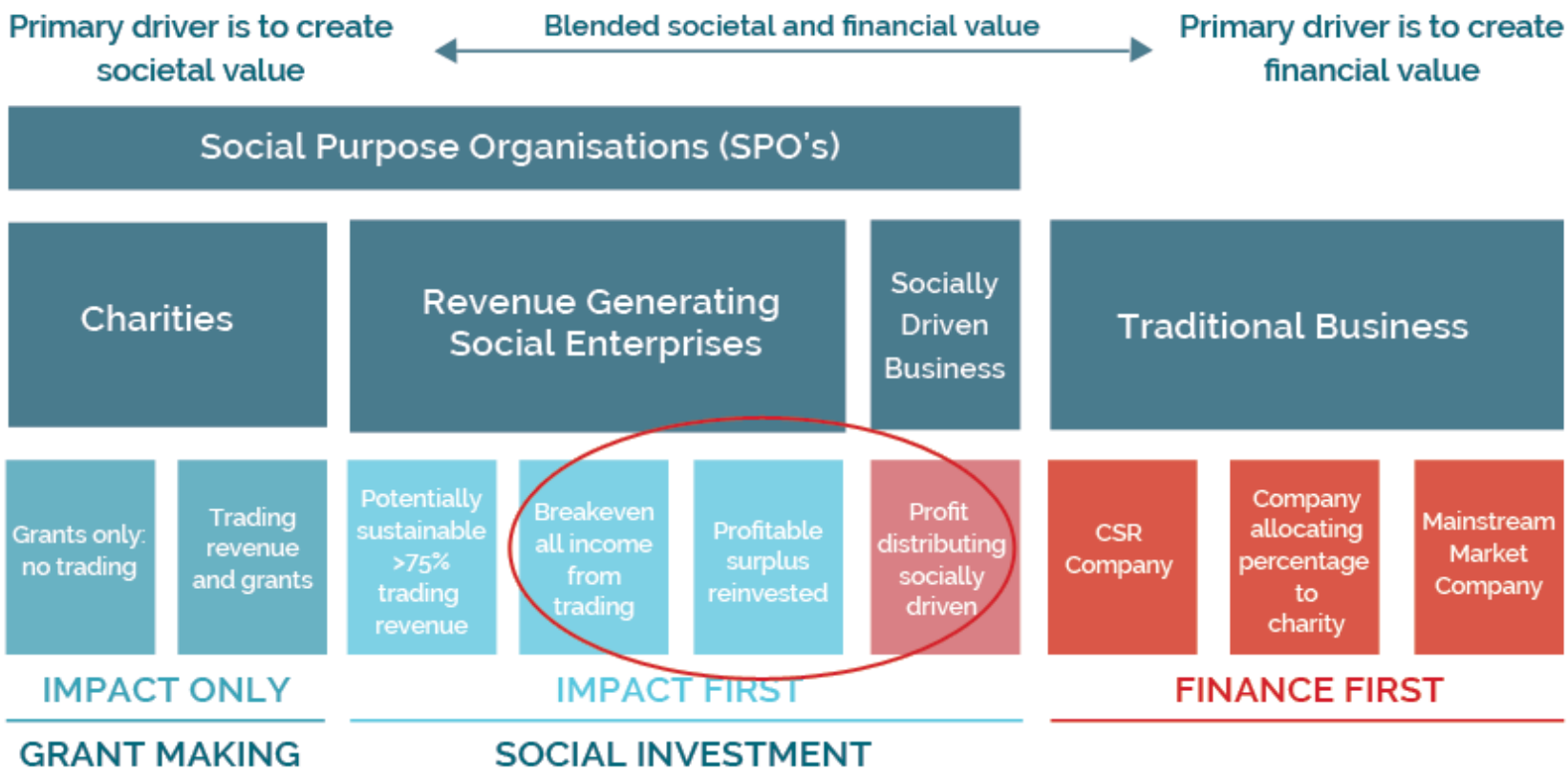
**MISURABILITA'**

l'impatto sociale deve essere misurabile e misurato. Ciò per verificare se i risultati attesi sono stati efficacemente raggiunti, ma soprattutto di utilizzare questi risultati come strumento di pianificazione e gestione dell'impatto e non soltanto come esercizio rendicontativo

**ADDIZIONALITA'**

gli investimenti ad impatto sociale intervengono in aree sottocapitalizzate, ovvero in quelle aree di attività che verrebbero altrimenti escluse da qualsiasi altro investitore perché in tali aree il mercato non offre rendimenti ritenuti in linea con le aspettative degli investitori tradizionali

# ORGANIZZAZIONI TARGET.



# STRATEGIA DI INVESTIMENTO. COSA INTENDIAMO PER SOCIAL BUSINESS

### MISSIONE SOCIALE CHIARA

Impatto sociale rilevante e di lungo periodo, rispondendo ai bisogni sociali, culturali ed ambientali più urgenti dei propri beneficiari/clienti.

### IMPATTO INTENZIONALE E MISURABILE

Impatto tangibile e intenzionale. Inoltre l'impatto deve poter essere definito e misurato in ciascuna fase di sviluppo, rendendo il team accountable rispetto al suo conseguimento.

### PROFITTO E' STRUMENTO, NON FINE

L'impresa opera attraverso un modello di business sostenibile e solido dal punto di vista economico-finanziario e in grado di fare un salto di scala in poco tempo.

### CORRELAZIONE TRA RENDIMENTO E IMPATTO

Le imprese target adottano modelli che garantiscono una forte correlazione positiva tra gli obiettivi di impatto e le performance economiche e finanziarie realizzate.

# STRATEGIA DI INVESTIMENTO. IL RUOLO DI A|IMPACT

- **Liberare il potenziale** degli imprenditori sociali
- Accelerare il processo generativo che trasforma grandi intuizioni in **azioni concrete**
- Facilitare lo **scale-up e la diffusione** di pratiche di innovazione sociale
- Contribuire a **colmare il gap tra domanda e offerta nel mercato dei capitali**, attraverso un impact investing innovativo
- Fornire un **supporto finanziario e manageriale di lungo periodo**
- Sviluppare **modelli innovativi di intervento** e di partnership con gli imprenditori sociali

# PROFILO RISCHIO - RENDIMENTO.
# UN VENTURE CAPITAL ATIPICO

## DOPPIO RENDIMENTO

Rendimento **finanziario** e rendimento **sociale**, con un legame costruito:

- **a monte** (nel rapporto tra investitori e team di gestione)
- **a valle** (nel rapporto e nei contratti tra a|impact e le investee)

## BENEFICI FISCALI

Oltre al rendimento netto atteso (IRR del 6,5% al netto delle commissioni), a|impact potrà generare un **beneficio fiscale per gli investitori legato agli investimenti in PMI e startup innovative**

## BASSA MORTALITA' DELLE IMPRESE TARGET

A parità di altre condizioni crediamo che i social business godano di un maggiore tasso di sopravvivenza grazie:

- **obsolescenza ridotta**
- **dinamiche competitive più morbide**
- **maggiore resilienza**
- **rispondono a bisogni**

# CONTATTI.

**WWW.AVANZI.ORG**

Avanzi Srl
Via Andrea Maria Ampère 61/a
20131 – Milano
info@avanzi.org | +39 02305160